



Formation
Capforma

CCI VAR

Manager et animer son équipe au quotidien

Management et Gestion de Projet

🕒 DURÉE

14 heures soit 2 jours

💰 TARIFS

Inter entreprises : 770€ net de TVA
Intra entreprises : nous contacter

👤 PUBLIC ET PRÉ-REQUIS

Tout public
Pas de pré-requis

Partenaires



Objectifs

Aider le dirigeant d'entreprise ou encadrant à : se connaître, écouter, animer, déléguer.

Mener une réflexion sur la gestion de son équipe : anticipation, adaptation au changement, organisation, aptitude à la communication, délégation, motivation.

Programme

Principes de base : l'équipe et le rôle du manager

- Qu'est-ce qu'une équipe : passer du rassemblement d'individus à l'équipe, la dynamique d'une véritable équipe, concilier respect des partenaires et impératifs de production.

Les rôles, pouvoir et responsabilités du manager et leurs limites

- Se positionner en tant que manager, asseoir l'autorité dans un partenariat immédiatement opérationnel.
- Éviter les dérives : l'autocratie, la permissivité.
- Gérer le rapport hiérarchique, le rapport contractuel.

Se positionner : agir, comprendre, transmettre

- Privilégier la parole-action, éviter la parole-sermon, la langue de bois, analyser, évaluer, décider, savoir dire non, savoir dire oui, négocier, argumenter, convaincre, donner des directives, traiter les objections, transmettre les informations

Comment motiver les membres de son équipe

- Identifier et concrétiser les facteurs de motivation de l'homme au travail, découvrir ses propres facteurs de motivation et ceux des autres, différencier et traiter la démotivation et la non-motivation, savoir donner des signes de reconnaissance : critiquer, féliciter, définir avec chaque collaborateur sa mission et son rôle dans l'équipe.

Animer son équipe

- Définir pour l'équipe des objectifs qui soient facteurs de motivation, unifier les équipes dispersées, savoir-faire-faire. Savoir déléguer.

Développer l'esprit d'appartenance

- Contrôler.
- Prévoir et planifier les actions.
- Valoriser et cadrer la prise d'initiative.
- Annoncer les points de contrôle.

Moyens et méthodes pédagogiques

- Apports théoriques, cas pratiques
- Démarches déductives et inductives
- Mises en situations
- Individualisation de la formation

Evaluation

- Évaluations modulaires
- Attestation de formation